

# Brambles

- 布兰堡税收政策

**Brambles Limited**

修订：2020年1月1日

版本 2.0

### 简介

布兰堡的行为守则对所有员工定义了道德和法律框架。我们的税收政策与行为守则的基本原则相一致，并且适用于布兰堡全球企业。

布兰堡承诺严格遵守税法，与税务机关保持公开和建设性的关系。虽然税法具有固有的复杂性，但布兰堡致力于通过在所在司法管辖区缴纳适当税额、披露相关信息并争取可能的税收减免或税收优惠来遵守税法。我们致力于让公司缴纳的税款和相关流程更加透明，以建立良好的公众信任度，并采纳了《澳大利亚税务委员会自愿税务透明度守则》。

我们缴纳了公司所得税、关税、雇佣税以及其他税项。此外，我们还征收和缴纳员工税以及营业税和增值税等间接税项。对于我们运营地所在的国家/地区而言，我们缴纳和征收的税款为当地经济做出了重要贡献。

以下原则为我们的承诺提供支持：

#### 1. 税收风险管理和治理框架

我们采用布兰堡的风险管理框架，将其纳入我们的内部控制流程。我们对税收风险进行识别、评估和管理，并对这些风险进行合理解释。我们实施风险管理措施，包括对以下风险的控制：

- 操作和交易风险 – 对商业交易的税收考虑、专业知识和判断不足，以及对关键风险的执行或管理不善（包括相关文件材料不足以支持所采取的立场）所造成的风险。主要控制措施包括按照已核准框架由关键职能部门（包括集团税务部）进行核准
- 合规风险 – 未按时填写纳税申报表或填写不准确造成的风险。主要控制措施包括采用中央数据库来监控纳税申报表的交存，以及聘请外部会计事务所来编制或审查此类申报表
- 财务会计风险 – 由相关会计标准所界定的重大财务报表错报造成的风险。主要控制措施包括为财务报表编制者提供税务会计指导，以及由集团税务部来审查和核准重大税项结余
- 外部和管理风险 – 与税收职能的新法律和管理相关的风险。主要控制措施包括确保始终如一地在全球实施、维持和使用适当的政策和程序，并保证全球税务团队拥有丰富的技能和经验来适当地实施措施。

一旦发现重大税收问题和风险，将即刻报告给布兰堡审计委员会和布兰堡董事会。

#### 2. 布兰堡可接受的税务相关风险水平

有效管理包括税收风险在内的风险，对于布兰堡获得持续增长和成功至关重要。我们将有效的风险管理纳入业务流程。布兰堡已经设计并实施了内部控制系统和风险管理流程，包括与税收风险相关的系统和流程，并由董事会审查。

内部治理程序通过以下方式影响可接受的风险水平：

- 使用通用方法和一致的方式来识别、分析税收等风险问题，并对风险进行等级评定；
- 在作决策时重点考虑我们对税收问题的风险承受能力；以及
- 要求高级管理层或董事会考虑风险水平和所涉及后果的严重性，根据相关的批准程序来批准交易。

我们遵守相关税法，力求将不确定性或争议风险降至最低。进行重大交易时，我们会寻求确定性，例如在法律具有不确定性或复杂性的地方，咨询外部意见和法律建议或与税务机关达成协议。

#### 3. 税收策略和规划

布兰堡的行为准则规定，应遵照公司运营所在国家/地区的法律法规开展所有业务。我们的税收策略和规划为我们的业务战略提供支持，并反映商业和经济活动。布兰堡董事会、首席执行官、首席财务官，

以及商业、法务、财务和会计职能部门等有关的布兰堡集团利益相关者须考虑风险水平和所涉及后果的严重性，根据相关的批准程序来确保交易可以接受。

我们按照公平的原则和 OECD 转让定价指南进行集团公司之间的交易。

若非出于商业目的，布兰堡不会试图通过人为安排或“避税天堂”地区来避税。

#### 4. 对税务机关采取的方法

我们力求在信任和互相尊重的基础上与政府和财政管理机构建立和维持建设性的关系。布兰堡遵守每个国家/地区的税法，但若出现任何差错，布兰堡会主动将向税务机关披露。

我们尽一切可能与财政管理机构密切配合，以求解决争端并尽早达成一致、实现确定性。

如果出现重大纠纷而无法与税务机关达成一致意见，并且我们认为公司的立场是正确的，则我们将就此纠纷提出诉讼。

我们会视乎情况直接或者通过行业协会和其他类似协会参与政府及其各个机构的税法制定和实施。

我们的做法被澳洲税务局和英国税务海关总署等机构认证为低风险评级。

#### 5. 职位与职责

下表概述了布兰堡集团税务风险管理的职位与职责：

职位	职责
布兰堡董事会	布兰堡有限公司董事会负责制定集团的风险偏好及其风险管理框架和内部控制制度，包括批准税收政策。
审计委员会	审计委员会协助董事会履行其公司治理和监督职责，包括有效管理税务风险等集团重大风险。
首席财务官 (CFO)	CFO 负责管理布兰堡的税务风险等财务风险，并将这些风险报告给审计委员会和布兰堡董事会。
集团税务副总裁 (Group VP Tax)	集团税务副总裁负责制定税务政策和税务风险管理框架，确保持续采用适当的流程和控制，并提供专业支持。

<b>区域税务副总裁 (Regional VP's Tax)</b>	区域税务副总裁及其团队负责确保所在区域对税务政策的遵守，维护税务风险管理框架，并为区域业务部门提供专业支持。
<b>区域财务总监</b>	在外部顾问和区域税务副总裁的适当支持下，区域财务总监负责实体层面对当地法律和税收政策的遵守，从处理交易到报告和提交税务通知与申报表。

## 6. 英国立法要求

本文件根据《2016 年金融法》附件 19 的第 16(2) 段发布，适用于截至 2019 年 6 月 30 日的财年。

## 7. 董事会批准

本政策于 2019 年 6 月 27 日经董事会批准。