

Brambles

Belastingbeleid

Herzien: 27 juni 2023

Versie 6.0

Ons bedrijf

Brambles heeft als doel mensen elke dag te voorzien van de essentiële zaken die ze nodig hebben. Via een model voor delen en hergebruik helpt Brambles meer goederen naar meer mensen op meer locaties te verplaatsen dan enige andere organisatie. Brambles is een van de pioniers van de deeleconomie en behoort tot de duurzaamste logistieke bedrijven ter wereld. De ladingdragers van Brambles vormen de onzichtbare ruggengraat van wereldwijde supply chains en worden hoofdzakelijk geleverd aan de sector voor consumentengoederen, producenten van verse producten en dranken, de detailhandel en de maakindustrie.

Ons circulaire businessmodel bestendigt het delen en hergebruiken van de grootste pool herbruikbare pallets en containers ter wereld. Dit stelt Brambles in staat zijn klanten te bedienen en tegelijkertijd de impact op het milieu tot een minimum te beperken en de efficiëntie en veiligheid van supply chains over de hele wereld te verbeteren.

Brambles-cijfers op 30 juni 2022:



Actief in...
~60
landen



Inventaris van...
~360 miljoen
pallets, kratten en containers



Werkgever van...
~12.000
personen



Binnen een netwerk van...
+750
servicecenters

Dit belastingbeleid is gebaseerd op de principes van naleving en transparantie op belastinggebied. Het onderkent de rol die Brambles speelt in het ontwikkelen van bewustzijn en vertrouwen in het belastingstelsel op internationaal niveau en maakt deel uit van de gedragscode van Brambles.

De gedragscode van Brambles voorziet een ethisch en juridisch kader voor alle medewerkers. Ons belastingbeleid stemt overeen met de principes van de gedragscode en is van toepassing op alle bedrijfsonderdelen van Brambles wereldwijd.

Brambles zal zich houden aan alle belastingwetten en streeft naar een open en constructieve relatie met de belastingdienst. Belastingwetten zijn inherent complex en Brambles tracht zich aan de wetten te houden door in de juiste rechtsgebieden de juiste belastingtarieven te betalen, relevante informatie te overleggen en van belastingverlagingen of fiscale stimuleringsmaatregelen te profiteren waar deze beschikbaar zijn. Wij ondersteunen betere transparantie van de betaalde belastingen en fiscale processen van bedrijven om het publieke vertrouwen op te bouwen en werken tevens overeenkomstig de Voluntary Tax Transparency Code van de Australische Board of Taxation (zie ook Brambles' fiscale transparantierapport).

Wij betalen vennootschapsbelasting, bronbelastingen, accijnzen, loonbelastingen en andere belastingen. Daarnaast innen we namens overheden belastingen van werknemers en klanten, waaronder omzetbelasting en btw. De belastingen die wij betalen en innen vormen een aanzienlijk aandeel van de economische bijdrage aan de landen waarin wij opereren.

Onze verbintenis is gestoeld op de volgende principes:

1. Beheersing van fiscale risico's en bestuurlijk kader

Wij volgen het risicomanagementkader van Brambles als onderdeel van onze interne controleprocessen. Wij identificeren, beoordelen en beheren fiscale risico's en leggen daar op juiste wijze verantwoording over af. Wij implementeren maatregelen om risico's te beperken, inclusief beheersing van de volgende risico's:

- Operationele en transactierisico's – het risico van inadequate fiscale overwegingen, expertise en oordeel bij zakelijke transacties, en slechte implementatie of beheersing van belangrijke risico's, inclusief ontoereikende documentatie ter ondersteuning van ingenomen standpunten. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het aftekenen door de belangrijkste afdelingen, inclusief Group Tax, conform een goedkeuringskader en het inwinnen van externe adviezen en meningen of het verkrijgen van instemming door de belastingdienst in gevallen waar de wet onduidelijk is.
- Nakomingsrisico – het risico van late of onnauwkeurige belastingaangiften. Belangrijke controlemaatregelen omvatten een centrale database die het indienen van belastingaangiften bewaakt, en het gebruik van externe accountantskantoren om dergelijke aangiften voor te bereiden en te controleren.
- Risico m.b.t. fiscale administratie – het risico van wezenlijke onjuistheden in de financiële stukken, zoals gedefinieerd in de relevante standaarden voor jaarrekeningen en verslaglegging. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het verstrekken van instructies voor degenen die de fiscale boekhouding voorbereiden, en controle en aftekening van belangrijke fiscale balansen door Group Tax.
- Risico m.b.t. regelgeving en management – het risico dat wordt geassocieerd met nieuwe wetten en het management van het belastingteam. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het waarborgen dat gepaste beleidslijnen en procedures wereldwijd consistent geïmplementeerd, gevolgd en gehandhaafd worden, en dat het wereldwijde belastingteam de vaardigheden en ervaring heeft om deze benadering op juiste wijze te implementeren.
- Risico m.b.t. fiscale rapportage – het risico dat belastingrisico's onvoldoende worden gerapporteerd aan het senior management en de Raad van Bestuur van Brambles. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het bijhouden van het belastingprofiel van de Group en periodieke rapportage op dit gebied aan de voornaamste belanghebbenden over zaken zoals substantiële transacties, audits door de belastingdienst, wijzigingen in regelgeving en bewaking van de effectiviteit van belangrijke controlemaatregelen en processen.

Wanneer belangrijke belastingkwesties en risico's worden geïdentificeerd, moeten deze aan de Brambles Audit & Risk Committee en de Raad van Bestuur van Brambles worden gemeld.

2. Het voor Brambles aanvaardbare fiscale risiconiveau

Effectief risicomanagement, inclusief fiscale risico's, is essentieel voor de continue groei en het succes van Brambles. Wij volgen een effectief risicomanagementsysteem als onderdeel van onze bedrijfsprocessen. Brambles heeft interne controlesystemen en risicomanagementprocessen ontworpen en geïmplementeerd, inclusief procedures die relevant zijn voor fiscale risico's, en deze worden door de Raad van Bestuur beoordeeld.

Interne bestuurlijke procedures hebben een impact op aanvaardbare risiconiveaus door:

- risicokwesties, inclusief fiscale kwesties, op een consistente wijze en met gebruikmaking van een gemeenschappelijke methode te identificeren, analyseren en categoriseren;
- onze risicotolerantie voor fiscale kwesties een belangrijke overweging bij de besluitvorming te maken; en
- voor transacties goedkeuring door het senior management of de Raad van Bestuur te vereisen volgens een goedkeuringsproces dat rekening houdt met het risiconiveau en de relevantie van de daaraan verbonden gevolgen.

Wij leven de relevante belastingwetgeving na en we streven ernaar het risico op onzekerheid of geschillen zo klein mogelijk te houden. Betreffende materiële transacties trachten we zoveel mogelijk zekerheid te

verkrijgen, bijvoorbeeld door extern en juridisch advies in te winnen of vooraf gemaakte afspraken met de belastingdienst in gevallen waar de wet onduidelijk of complex is.

3. Fiscale strategie en planning

De gedragscode van Brambles bepaalt dat alle zakelijke activiteiten moeten voldoen aan de wet- en regelgeving van de landen waarin het bedrijf gevestigd is. Onze fiscale strategie en planning ondersteunen onze bedrijfsstrategie en weerspiegelen de commerciële en economische activiteiten. Relevante belanghebbenden binnen de Brambles Group zijn daarbij betrokken, volgens een goedkeuringsproces dat rekening houdt met het risiconiveau en de relevantie van de daaraan verbonden gevolgen, om ervoor te zorgen dat transacties aanvaardbaar zijn, inclusief de Raad van Bestuur, CEO, CFO en de commerciële, juridische, financiële en administratieve afdelingen van Brambles.

Wij voeren transacties uit tussen groepsbedrijven op basis van het arm's-lengthbeginsel en in overeenstemming met de richtsnoeren voor interne verrekeningsprijzen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO).

Brambles tracht niet haar fiscale verplichtingen te ontwijken door middel van kunstmatige regelingen of rechtsgebieden met fiscaal aantrekkelijke voorwaarden, zonder dat daar een zakelijk doel aan ten grondslag ligt.

4. Benadering van de belastingdienst

Wij trachten met overheden en de belastingdienst constructieve relaties op te bouwen en te handhaven, die gebaseerd zijn op vertrouwen en wederzijds respect. Brambles houdt zich aan de fiscale wetten van elk land, maar indien er onnauwkeurigheden blijken te zijn, worden deze vrijwillig en volledig aan de belastingdienst bekendgemaakt.

We werken proactief en op transparante wijze samen met de belastingdienst met als doel het risico op geschillen zo klein mogelijk te houden en waar mogelijk tijdig overeenstemming te bereiken over interpretatieverschillen. Als onderdeel van ons beleid ten aanzien van het oplossen van geschillen, houden we rekening met alle legitieme mogelijkheden, inclusief arbitrage, wederzijdse overeenstemming en waar gepast wordt geacht beroepsprocedures om zekerheid te verkrijgen over fiscale behandelingen.

Wij overleggen met overheden, en de diverse overheidsinstanties, over de ontwikkeling van fiscale wetten, en de uitvoering daarvan, zij het rechtstreeks of via handelsorganisaties of soortgelijke verenigingen, al naar gelang van toepassing.

Onze aanpak wordt onderbouwd door de uitkomst van nalevings- en kwaliteitsbeoordelingen die door belastingdiensten zijn uitgevoerd, waaronder een Stage 3-beoordeling voor beheer van belastingrisico's en bestuur en een High Level-beoordeling voor algehele kwaliteit door de Australische Taxation Office, en een Low Risk-beoordeling door Her Majesty's Revenue and Customs, die aantonen dat Brambles' kader voor belastingbeheer effectief is ontworpen en functioneert.

5. Functies en verantwoordelijkheden

De volgende tabel biedt een overzicht van de rollen en verantwoordelijkheden betreffende het belastingrisicobeheer binnen de Brambles Group:

Rol	Verantwoordelijkheid
Raad van Bestuur van Brambles	De Raad van Bestuur van Brambles Limited is verantwoordelijk voor het vaststellen van de risicobereidheid van de groep en het risicobeheerskader, en het toezicht houden op de interne controlesystemen, waaronder goedkeuring van het belastingbeleid.
Audit & Risk Committee	De Audit & Risk Committee ondersteunt de Raad van Bestuur bij het vervullen van de verantwoordelijkheden betreffende corporate governance en het houden van toezicht, onder andere betreffende de effectiviteit van het beheer van de materiële risico's van de groep, inclusief belastingrisico's.
Chief Financial Officer (CFO)	De Chief Executive Officer is met name verantwoordelijk voor het risicobeheer, terwijl de CFO met name verantwoordelijk is voor het beheren van de financiële risico's, waaronder fiscale risico's. Het rapporteren van deze risico's aan de Audit & Risk Committee en de Raad van Bestuur van Brambles maakt deel uit van het halfjaarlijkse risicorapport aan deze respectieve organen.
Group Vice President, Taxation (Group VP, Tax)	De Group VP Tax is verantwoordelijk voor het ontwerp van het belastingbeleid en het kader voor belastingrisicobeheer, voor het waarborgen dat de processen en controles worden gehandhaafd en voor het bieden van specialistische ondersteuning.
Regional Vice Presidents, Taxation (Regional VP's Tax)	De Regional VP's Tax en hun teams zijn verantwoordelijk voor het waarborgen van de naleving van het belastingbeleid op regionaal niveau, het handhaven van het kader voor belastingrisicobeheer en het bieden van specialistische ondersteuning aan de regionale bedrijfseenheden.
Group Financial Controller	De Group Financial Controller is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de lokale wet- en regelgeving en het twee keer per jaar rapporteren van afwijkingen, zoals te laat ingediende aangiften, aan de Audit & Risk Committee.
Regional Financial Controllers	Regional Financial Controllers zijn verantwoordelijk voor het waarborgen van de naleving van lokale wetgeving en belastingbeleid op entiteitsniveau, van het verwerken van transacties tot de fiscale rapportage en archivering van belastingdocumentatie en -aangiften, indien gepast met de ondersteuning van externe adviseurs en de Regional VP's Tax.
Internal Audit	Internal Audit is verantwoordelijk voor het periodiek testen van controles en rapportagebevindingen. Een beschrijving van de controletests wordt bewaard als onderdeel van het auditprogramma.

6. Wettelijke vereisten VK

Dit document is gepubliceerd in overeenstemming met paragraaf 19(2) van Schema 19 van de begrotingswet 2016 betreffende het financiële jaar met einddatum vrijdag 30 juni 2023.

7. Goedkeuring Raad van Bestuur

Het Belastingbeleid is door de Raad van Bestuur van Brambles goedgekeurd op 27 juni 2023.