

Brambles

Belastingbeleid

Brambles Limited

Herzien: 1 januari 2020

Versie 2.0

Inleiding

De gedragscode van Brambles voorziet een ethisch en juridisch kader voor alle medewerkers. Ons belastingbeleid ligt op dezelfde lijn als de gedragscode en is van toepassing voor alle bedrijfsonderdelen van Brambles wereldwijd.

Brambles zal zich houden aan alle belastingwetten en streeft naar een open en constructieve relatie met de belastingdienst. Belastingwetten zijn inherent complex en Brambles tracht zich aan de wetten te houden door in de juiste rechtsgebieden de juiste belastingtarieven te betalen, relevante informatie beschikbaar te maken en van belastingverlagingen of fiscale stimuleringsmaatregelen te profiteren waar deze beschikbaar zijn. Wij ondersteunen betere transparantie van de betaalde belastingen en fiscale processen van bedrijven om het publieke vertrouwen op te bouwen en werken tevens overeenkomstig de Voluntary Tax Transparency Code van de Australische Board of Taxation.

Wij betalen vennootschapsbelasting, accijnzen, werknemersverzekeringen en andere belastingen. Daarnaast innen en betalen wij loonheffing en indirecte belastingen zoals omzetbelasting en BTW. De belastingen die wij betalen en innen vormen een aanzienlijk aandeel van de economische bijdrage aan de landen waarin wij opereren.

Onze inzet is onderbouwd op de volgende principes:

1. **Beheersing van fiscale risico's en bestuurlijk kader**

Wij volgen het risicomanagementkader van Brambles als onderdeel van onze interne controleprocessen. Wij identificeren, beoordelen en beheren fiscale risico's en leggen daarop juiste wijze verantwoording over af. Wij implementeren maatregelen om risico's te beperken, inclusief beheersing van de volgende risico's:

- Operationele en transactierisico's – het risico van inadequate fiscale overwegingen, expertise en oordeel bij zakelijke transacties, en slechte implementatie of beheersing van belangrijke risico's, inclusief ontoereikende documentatie ter ondersteuning van ingenomen standpunten. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het aftekenen door de belangrijkste afdelingen, inclusief Group Tax, conform een goedkeuringsregeling.
- Nakomingsrisico – het risico van late of onnauwkeurige belastingaangiften. Belangrijke controlemaatregelen omvatten een centrale database die het indienen van belastingaangiften bewaakt, en het gebruik van externe accountantskantoren om dergelijke aangiften voor te bereiden en te controleren.
- Risico m.b.t. fiscale administratie – het risico van wezenlijke onjuistheden in de financiële stukken, zoals gedefinieerd in de relevante standaarden voor jaarrekeningen en verslaglegging. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het verstrekken van instructies voor degenen die de fiscale boekhouding voorbereiden, en controle en aftekening van belangrijke fiscale balansen door Group Tax.
- Extern risico en managementrisico – het risico dat wordt geassocieerd met nieuwe wetten en het management van het belastingteam. Belangrijke controlemaatregelen omvatten het waarborgen dat gepaste beleidslijnen en procedures wereldwijd consistent geïmplementeerd, gevolgd en gehandhaafd worden, en dat het wereldwijde belastingteam de vaardigheden en ervaring heeft om deze benadering op juiste wijze te implementeren.

Wanneer belangrijke belastingkwesties en risico's worden geïdentificeerd, moeten deze aan het Brambles Audit Committee en de Raad van Commissarissen van Brambles worden gemeld.

2. Het voor Brambles aanvaardbare fiscale risiconiveau

Effectief risicomanagement, inclusief fiscale risico's, is essentieel voor de continue groei en het succes van Brambles. Wij volgen een effectief risicomanagementsysteem als onderdeel van onze bedrijfsprocessen. Brambles heeft interne controlesystemen en risicomanagementprocessen ontworpen en geïmplementeerd, inclusief procedures die relevant zijn voor fiscale risico's, en deze worden door de Raad van Commissarissen beoordeeld.

Interne bestuurlijke procedures hebben een impact op aanvaardbare risiconiveaus door:

- risicokwesties, inclusief fiscale kwesties, op een consistente wijze en met gebruikmaking van een gemeenschappelijke methode te identificeren, analyseren en categoriseren;
- onze risicotolerantie voor fiscale kwesties een belangrijke overweging bij de besluitvorming te maken; en
- voor transacties goedkeuring door het senior management of de Raad van Commissarissen te vereisen volgens een goedkeuringsproces dat rekening houdt met het risiconiveau en de relevantie van de daaraan verbonden gevolgen.

Wij leven de relevante belastingwetgeving na en we streven ernaar het risico op onzekerheid of geschillen zo klein mogelijk te houden. Betreffende materiële transacties trachten we zoveel mogelijk zekerheid te verkrijgen, bijvoorbeeld door extern en juridisch advies in te winnen of vooraf gemaakte afspraken met de belastingdienst in gevallen waar de wet onduidelijk of complex is.

3. Fiscale strategie en planning

De gedragscode van Brambles bepaalt dat alle zakelijke activiteiten moeten voldoen aan de wet- en regelgeving van de landen waarin het bedrijf gevestigd is. Onze fiscale strategie en planning ondersteunen onze bedrijfsstrategie en weerspiegelen de commerciële en economische activiteiten. Relevante belanghebbenden binnen de Brambles Group zijn daarbij betrokken, volgens een goedkeuringsproces dat rekening houdt met het risiconiveau en de relevantie van de daaraan verbonden gevolgen, om ervoor te zorgen dat transacties aanvaardbaar zijn, inclusief de Raad van Commissarissen, CEO, CFO en de commerciële, juridische, financiële en administratieve afdelingen van Brambles.

Wij voeren transacties uit tussen groepsbedrijven op basis van het arm's-lengthbeginsel en in overeenstemming met de richtsnoeren voor interne verrekeningsprijzen van de OESO.

Brambles tracht niet haar fiscale verplichtingen te ontwijken door middel van kunstmatige regelingen of rechtsgebieden met fiscaal aantrekkelijke voorwaarden, zonder dat daar een zakelijk doel aan ten grondslag ligt.

4. Benadering naar de belastingdienst

Wij trachten met overheden en fiscale autoriteiten constructieve relaties op te bouwen en te handhaven, die gebaseerd zijn op vertrouwen en wederzijds respect. Brambles houdt zich aan de fiscale wetten van elk land, maar indien er onnauwkeurigheden blijken te zijn, worden deze vrijwillig aan de belastingdienst bekendgemaakt.

Waar mogelijk werken wij samen met de belastingdienst om geschillen op te lossen en in een vroeg stadium tot een akkoord te komen en zekerheid te krijgen.

Als er belangrijke geschillen ontstaan die niet met de belastingdienst kunnen worden bijgelegd en wij van mening zijn dat de positie van het bedrijf juist is, zijn wij bereid over de betreffende kwestie

te procederen.

Wij overleggen met overheden, en de diverse overheidsinstanties, over de ontwikkeling van fiscale wetten, en de uitvoering daarvan, zij het rechtstreeks of via handelsorganisaties of soortgelijke verenigingen, al naar gelang van toepassing.

Onze benadering wordt onder meer gestaafd door lage risicoscores van het Australische Taxation Office en Her Majesty's Revenue and Customs in het Verenigd Koninkrijk.

5. Functies en verantwoordelijkheden

De volgende tabel biedt een overzicht van de rollen en verantwoordelijkheden betreffende het fiscal-risicobeheer binnen de Brambles Group:

Functie	Verantwoordelijkheid
Raad van Bestuur van Brambles	De Raad van Bestuur van Brambles Ltd. is verantwoordelijk voor het vaststellen van de risicobereidheid van de groep en het risicobeheerskader, en de interne controlesystemen, waaronder goedkeuring van het belastingbeleid.
Auditcommissie	De Auditcommissie ondersteunt de Raad van Bestuur bij het vervullen van de verantwoordelijkheden betreffende corporate governance en de toezichthoudende verantwoordelijkheden, waaronder betreffende de effectiviteit van het beheer van de materiële risico's van de groep, inclusief belastingrisico's.
Chief Financial Officer (CFO)	De CFO is verantwoordelijk voor het beheer van de financiële risico's binnen Brambles, waaronder belastingrisico's, en het rapporteren van deze risico's aan de Auditcommissie en de Raad van Bestuur van Brambles.
Group Vice President, Taxation (Group VP Tax)	De Group VP Tax is verantwoordelijk voor het ontwerp van het belastingbeleid en het kader voor belastingrisicobeheer, en voor het waarborgen dat de processen en controles worden gehandhaafd en het bieden van specialistische ondersteuning.
Regional Vice Presidents, Taxation (Regional VP's Tax)	De Regional VP's Tax en hun teams zijn verantwoordelijk voor het waarborgen van de naleving van het belastingbeleid op regionaal niveau, het handhaven van het kader voor belastingrisicobeheer en het bieden van specialistische ondersteuning aan de regionale bedrijfseenheden.
Regional Financial Controllers	Regional Financial Controllers zijn verantwoordelijk voor het waarborgen van de naleving van lokale wetgeving en belastingbeleid op entiteitsniveau, van het verwerken van transacties tot de fiscale rapportage en archivering van belastingdocumentatie en -aangiften, indien gepast met de ondersteuning van externe adviseurs en de Regional VP's Tax.

6. Wettelijke vereisten VK

Dit document is gepubliceerd in overeenstemming met paragraaf 16(2) van Schema 19 van de begrotingswet 2016 betreffende het financiële jaar met einddatum 30 juni 2019.

7. Goedkeuring Raad van Bestuur

Dit beleid is op 27 juni 2019 goedgekeurd door de Raad van Bestuur.