

Brambles

稅務政策

修訂日期：2023 年 6 月 27 日

版本 6.0

Brambles Limited

我們的業務

Brambles 的使命是以日常生活必需品連繫眾人。透過「分享重用」模型，Brambles 運輸商品、運輸對象及運輸地點的數量，皆遠高於任何其他組織。作為共享經濟的先驅，Brambles 是世上最可持續的物流企業之一。Brambles 平台形成了全球供應鏈的無形支柱，主要服務於快速消費品、新鮮農產品、飲品、零售及一般製造業。

我們的循環商業模式實現了全球最大可重複使用貨盤及集裝箱的分享與再次使用。此模式讓 Brambles 在服務客戶的同時，也能將對環境的影響降至最低，並提升全球供應鏈的效率與安全性。

截至 2022 年 6 月 30 日，Brambles：



業務地點遍佈……
約 60 個
國家/地區



旗下擁有……
約 3.6 億
貨盤、木箱及集裝箱



員工人數達
約 12,000 人



網絡規模：
+750 間
服務中心

本稅務政策以稅務合規及稅務透明度原則為基礎，旨在釐清 Brambles 於國際上建立對稅務體系的意識及信任所扮演的角色，並構成《Brambles 行為規範》的一部分。

《Brambles 行為規範》為所有員工訂立道德和法律框架。本稅務政策與《行為規範》的原則一致，並且適用於 Brambles 的全球業務。

Brambles 承諾遵守稅法並與稅法機關建立開放及有建設性的關係。雖然稅法具有固有的複雜性，但 Brambles 致力於如實向適當的管轄區域繳納稅額、披露相關資訊，並爭取可能的稅收減免或稅收優惠，藉此來遵守稅法。我們支持公司提高稅款和納稅流程的透明度以在公眾中樹立信任，並且已經採用澳洲稅務局 (Australian Board of Taxation) 的《自願稅務透明度準則》(Voluntary Tax Transparency Code) (詳情請參閱《Brambles 稅務透明度報告》)。

我們繳納的稅有公司所得稅、預扣稅、關稅、僱用稅和其他稅項。此外，我們亦代表政府向僱員及客戶徵收稅項，其中包括銷售稅和增值稅。我們繳納和徵收的稅款對當地經濟作出了重要的貢獻。

我們的承諾基於以下的各項準則：

1. 稅務風險管理和治理構架

我們採用 Brambles 的風險管理框架，將其納入公司的內部控制流程。我們識別、評估和管理稅務風險並對這些風險作出恰當的解釋。我們實施各項風險管理措施，包括對以下各種風險的控制：

- 經營和交易風險 – 即對商業交易的稅務考慮、專業知識和判斷不足，以及對各項特別風險的執行或管理不力，包括缺乏充分的文件來支持所採取的立場。關鍵管控措施包括：按照已批核構架由關鍵職部門（包括集團稅收部）進行核准，並在法律條文尚不明確時，索取外部意見及建議，或尋求稅務機關的協議共識；
- 合規風險 – 遲交報稅表或填報不準確的風險。控制此類風險的主要方法包括：由中心數據庫監督納稅申報單的交存事宜，並聘用外部會計事務所編製或審核這些申報單；
- 稅務會計風險 – 相關會計標準所界定的重大財務錯誤陳述所造成的風險。控制此類風險的主要方法包括：為財務報表編制者提供稅收會計指示，由集團稅收部審核和核准各項重大稅項結餘。

- 監管及管理風險 – 與新法律和稅務職能部門管理有關的風險。控制此類風險的主要方法包括：確保在全球始終如一地制定、使用和維持適當的政策和程序，並且保證全球稅務團隊有能力和經驗準確地執行這些政策和程序。
- 稅務報告風險 – 對高級管理層和 Brambles 董事會匯報稅務風險不足的風險。控制此類風險的主要方法包括：維護定期向集團稅務方面關鍵持份者匯報的做法，以反映如任何重要交易、財政機關稽核、法規變化及監察關鍵管控措施與流程等的事宜。

一旦發現重大稅務問題和風險，應立即向 Brambles 審計及風險委員會和 Brambles 董事會匯報。

2. Brambles 可接受的稅務相關風險程度

有效管理風險（包括稅務風險）對 Brambles 持續發展及成功至關重要。我們把風險的有效管理納為業務流程的一部分。Brambles 已經設計和執行了多套內部控制系統和各種風險管理流程，包括與稅務風險有關的系統和流程，並由公司董事會進行審核。

內部治理程序通過以下方式影響風險的可接受程度：

- 使用通用方法和一致的方式識別和分析各種風險問題（包括稅收），並對這些風險問題評級；
- 把稅收問題風險容忍度視為決策的一個關鍵考慮；及
- 要求公司高層人員或董事會按照核准流程根據風險程度和涉及到的後果嚴重性來核准交易。

我們遵守相關稅收法律並努力把不確定性或爭議的風險減少到最低程度。對於重大的交易，我們尋求確定性，例如在法律不確定或複雜的情況下，取得外部建議和法律意見，或與稅法機關達成協議。

3. 稅收策略與規劃

《Brambles 行為規範》規定所有的業務必須按照業務運營所在國家/地區的法律法規進行。我們的稅收策略和規劃支持我們的商業策略並反映在商業和經濟活動中。Brambles 的相關權益關涉者（包括 Bramble 董事會、行政總裁、財政總監以及商業、法律、財政和會計職能部門）按照核准流程視風險程度和涉及到的後果的嚴重性來確保交易是可以接受的。

我們在集團公司之間按照獨立和公平的原則、經濟合作和發展組織 (OECD) 的《轉讓定價規則》(Transfer Pricing Guidelines)。

Brambles 不會尋求透過缺乏業務目的之人為安排或避稅地區以進行避稅。

4. 與稅務機關接洽

我們致力和政府部門及財政機關建立和保持有建設性、基於信任和相互尊重的關係。Brambles 遵守各國的稅務法律，但是如果出現了任何差錯，Brambles 會主動披露給稅務機關。

我們積極透明地與財務當局攜手合作，盼能將爭議減至最少，並在可行情況下及時就任何雙方存在分歧的範疇尋求共識。作為爭議解決方針的一部分，我們會考慮所有合法途徑，包括仲裁、雙方協議，以及（如視為適當之舉）申訴程序，以期釐清稅務處理事宜。

我們與政府及其各轄下部門密切交流，通過直接互動、交易或其他類似的適當組織，盼能了解稅務法律的擬定及執行情況。

合規成果及稅務機關的保證審核，便足以證明我們的方針行之有效，其中包括：稅務風險管理及監管評級「第三級」、澳洲稅務局整體保證評級為「高」，以及英國稅務海關總署評級為「低風險」；這充分展現了 Brambles 的稅務管控框架的設計及運作皆卓具成效。

5. 職位與責任

下表概述 Brambles 集團內稅務風險管理之相關職位及責任：

職位	責任
Brambles 董事會	Brambles Limited 董事會有責任制定集團的風險偏好以及其風險管理框架和內部控制系統，包括稅收政策的批准。
審計及風險委員會	審計與風險委員會協助董事會履行其公司管治及監督責任，包括對集團重大風險（包括稅務風險）有效性之管理。
財務總監 (CFO)	行政總裁須就風險管理承擔最主要的責任，而財務總監則主要負責管理 Brambles 的財務風險（包括稅務風險）。上述單位須每年兩次在風險報告中向審計及風險委員會和 Brambles 董事會報告相關風險。
集團副總裁（稅務）	集團副總裁（稅務）須負責擬定稅務政策和稅務風險管理框架，並確保維護適當的流程與管控措施，同時提供專家級支援。
區域副總裁（稅務）	區域副總裁（稅務）及其團隊須負責確保區域層面遵循稅務政策的合規要求、維護稅務風險管理框架，並向區域業務部門提供專家級支援。
集團財務控制人員	集團財務控制人員須負責監察本地法律與法規的合規情況，並每年兩次向審計及風險委員會匯報如遲交報稅表之類的例外情況。
地區財務控制人員	地區財務控制人員須負責實體層面的本地法律及稅務政策合規事宜，在外部顧問及地區副主席（稅務）的支援下（如適用），其職責範圍從處理交易到匯報及提交繳稅通知書與報稅表都涵蓋在內。
內部審計	內部審計負責定期測試管控措施並匯報發現。管控措施測試說明應被視為審計計劃的一部分。

6. 英國法律要求

本文件乃依照《2016 年英國財政法案》第 19 章第 19(2) 段，為 2023 年 6 月 30 日結束的財政年度而發佈。

7. 董事會批准

本稅務政策已於 2023 年 6 月 27 日經 Brambles 董事會批准。